



Vereniging van Nederlandse Gemeenten

# Het belang van het BBZ: do's en don'ts

Nieuwegein 19 juni 2013

**Peter Koppe, VNG**

**Sjon Reimink, manager ROZ groep**

# Opzet workshop

## 1. Inleiding Peter Koppe

Kader: het belang van het BBZ en belangrijkste afwegingen rondom inzet BBZ

## 2. Presentatie Sjon Reimink

Ervaringen uit de praktijk, ROZ Groep

## 3. De situatie in uw gemeente

# **BBZ risicovolle kostenpost...**

**Er komt al zoveel op gemeenten af**

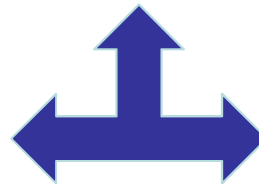
**Normering ontvangsten afspraak 2012**

**Voor goede uitvoering ontbreekt expertise**

**BBZ aanhangsel sociale dienst**

...of toch niet?

**BBZ bevordert uitstroom**



**BBZ voorkomt instroom**

**stimulans regionale  
lokale  
werkgelegenheid**

# Belang BBZ, een paar feiten

- **Effect BBZ starters:**

Starten vanuit BBZ is effectief en duurzaam (Ecorys 2011)

Belang investeren in goede starters (c.q. voorkomen slechte starters)

- **Gemeenten en ondernemers(chap):**

BBZ onderdeel breder beleidspalet gemeenten

Werkgelegenheid, etc.

# Meer inzicht maatschappelijke kosten baten

(TNO/VNG onderzoek, quick scan begin juli 2013 afgerond)

- Voorkomen omvallen ondernemingen, wat kost een faillissement, effecten doorstarten e.d.
- Andere maatschappelijke baten
- Effectief voor welke doelgroepen
- Wijze van organisatie uitvoering BBZ

## **2 belangrijke dimensies meer rendement van het BBZ**

**Passieve versus actieve uitvoering**

**Zelf doen (en) of samenwerken**

## Passieve versus actieve uitvoering

- Inzet BBZ met boekhouder pet op of BBZ als participatiemiddel, om meer mensen mee te laten doen en meer lokale bedrijvigheid te stimuleren
- Spelregels regelgeving uitgangspunt, of verbreding zoeken?
- Actief zoeken naar starters > meer rendement uit re-integratie



# Zelf doen versus samenwerken

## Zelf doen...

- Feeling houden met lokale ondernemers
- Korte lijnen met ketenpartners
- Eigen identiteit behouden
- Personeel en bedrijfsproces behouden

# Zelf doen versus samenwerken

## Waarom samenwerken?

- Samenwerken is niet overdragen en geen doel op zichzelf
- Wat lukt lokaal niet maar bovenlokaal/ regionaal wel?
- Welke expertise heeft men met elkaar, wat ontbreekt?
- Kan er met hetzelfde budget meer uit het BBZ worden gehaald door bundeling?
- Ondernemersmarkt beperkt zich niet tot gemeentegrenzen

# Zelf doen versus samenwerken

## Samenwerken **binnen** gemeenten

- EZ/ SZW/ Financien,
- Integrale dienstverlening?
- Rol BBZ bij ontwikkeling lokale economie

## Zelf doen versus samenwerken

### Samenwerken **tussen** gemeenten:

- Specialisatie medewerkers mogelijk, efficiëntere bedrijfsvoering, benutten elkaars netwerken, slim samen inkopen, spreiden risico's, management informatie.
- Wat is juiste schaal? Uitvoering en beleid? Volledige uitbesteding, of op onderdelen?

# Zelf doen versus samenwerken

## Samenwerken met andere (private) partijen

- inkoop deskundigheid
- gebruik netwerken en inzet fte , kostenbeperking

# Hulpmiddelen

## Handreiking SZW/ VNG “Haal meer uit het BBZ” (boekje)

[http://www.vng.nl/files/vng/vng/Documenten/actueel/beleidsvelden/sociale\\_zaken/2012/20120716\\_meer\\_uit\\_bbz.pdf](http://www.vng.nl/files/vng/vng/Documenten/actueel/beleidsvelden/sociale_zaken/2012/20120716_meer_uit_bbz.pdf)

## 4 Werkwijzers Divosa/Stimulansz

<http://www.divosa.nl/publicaties/werkwijzer-regionale-samenwerking-bbz>

Selectie

Debiteurenbeheer

Regionale samenwerking BBZ

levensvatbaarheidsonderzoek en begeleiding



# ROZ Groep

## Het belang van een offensieve uitvoering van het Bbz





# ROZ Groep

---

- Organisatie
- Opdracht
- Dienstverlening
- Kengetallen en resultaten
- Financiën







# ROZ Groep

---

- ROZ

  - ROZ Twente

  - ROZ Achterhoek

- Oostwerk

  - Re-integratiebedrijf

  - Sociale ondernemingen

  - H164

    - Ondernemerscentrum voor sociale economie



# Opdracht

---

- Vergroting bereik en beroep op voorzieningen
- Instandhouding werkgelegenheid
- Financiële voordelen gemeenten





# Kenmerken

---

- Brede infrastructuur  
bevordering ondernemerschap
- Proactief en innovatief
- Verbinding ondernemen  
met sociaal ondernemen
- Lage kosten



# Dienstverlening ROZ

- Ondernemersadvisering
- Startersadvisering en –begeleiding
- Financiering
- Schuldhulpverlening
- Training en opleiding
- Coaching
- Administratie
- Onderwijs en ondernemerschap





# Ondernemersadvisering

---

- Advisering Algemeen
- Uitvoering Bbz
- MKB-advisering
- Ondersteuningsentourage creatieve ondernemers
- Klankbord





# Startersadvisering

---

- Uitkeringsgerechtigden
  - Ww, Wwb, AG
- Starters algemeen
  - Loondienst, herintreders, enz.
- Outplacement
  - “Van Baan naar Bedrijf”
- ROZ Startersroute
  - Intensieve begeleiding





# Financiering

---

- Bbz
  - Kredieten en inkomensvoorziening
  - Scherp debiteurenbeheer
- Intermediair/screener banken
- Idem Qredits (MF-punt)
- Investeringsfonds
- Samenwerking met
  - Belastingdienst
  - GGN Deurwaarders





# Schuldhelpverlening

---

- Ondernemers en ex-ondernemers
- Enkelvoudige regelingen/Minnelijk traject
- Dwangakkoorden/Wsnp-verklaringen
- Budgetbegeleiding
- Administratie







# Oostwerk

---

- Administratie
  - Starters en ondernemers
    - jaarrekeningen en aangiftes
  - Debiteurenbeheer
  - Schuldhulpverlening





# Samenwerkingspartners

---

- Banken (Rabo, AbnAmro)
- Belastingdienst
- Deurwaarder GGN
- Koninklijke Horeca
- ROC van Twente
- NVVK en BKR



# Kengetallen (op jaarbasis)

- 700 bedrijven / ondernemers
- 900 arbeidsplaatsen
- 500 zzp'ers
- grote besparing uitkeringslasten
- belang voor de economie





## Kengetallen 2

---

- 1380 / 350 starters
- 75% na 3 jaar nog in de lucht  
NB landelijk: 65%
- Besparing uitkeringslasten (onderzoek 2011)  
----→ 12,25 miljoen





## Kengetallen 3

---

- 1870 actieve klantrelaties
- Kredietportefeuille 24 miljoen
- Begroting 3,7 miljoen
- Werkzaam voor (de inwoners/ondern. van) 22 gemeenten





# Essentieel

---

- Vergroting bereik en beroep op voorzieningen
- Instandhouding werkgelegenheid
- Financiële voordelen gemeenten





# Vestigingen ROZ

---

- Ondernemerscentrum H164
- Nevenvestigingen Enschede en Almelo
- Spreekuren (dag/dagdelen)
  - Oldenzaal, Winterswijk, WP Hengelo
  - Berkelland, Bronckhorst, Doetinchem





# Onze werkwijze financieel

---

- Enschede/Hengelo:
  - 600.000 besparing op uitvoering Bbz
- Verdubbeling aantal ondernemers
  - Geen extra uitvoeringskosten
- Dienstverleningsaanbod totaal
  - Aanbod gemeente 58.000 inw. € 85.000
- SHVO: geheel traject 2.500 euro (gem.)







## Meer info

---

■ [www.rozgroep.nl](http://www.rozgroep.nl)

■ [www.oostwerk.nl](http://www.oostwerk.nl)

■ [www.h164.nl](http://www.h164.nl)





# Essentieel

---

- Vergroting bereik en beroep op voorzieningen
- Instandhouding werkgelegenheid
- Financiële voordelen gemeenten





# Gespreksthema's

- Situatie in uw regio / gemeente?
- Offensieve / proactieve benadering?
- Schaalvergroting?