

Fleur van der  
Hilst  
Floris Oskam  
Rob Gringhuis

# De Rotterdamse Zaak



25-6-2015

# Wie vertellen wat?

- ? – Peer Coach HRO
- Fleur van der Hilst – Coördinator Rotterdamse Zaak
- Floris Oskam – Coördinator Ondernemersklankbord
- Rob Gringhuis – Regionaal Bureau Zelfstandigen R'dam



# Wat doet Regionaal Bureau Zelfstandigen?

- **Besluit Bijstandsverlening Zelfstandigen**
- **Gevestigde ondernemers en starters**
- **26 gemeenten**
- **Brede visie**
- **Partnerschap**



# Hoe ontwikkelt ondernemerschap zich in Nederland?

- **Klassiek beeld bestaat niet meer**
- **Marktdwang**
- **150.000 starters in 2013**
- **94% ZZP**
- **Verdubbeling in 4 jaar**
- **Verdere ontwikkeling?**



- **Zelfstandigen verdienen minder dan in loondienst**
- **15% onder armoedegrens**
- **Weinig aandacht overheid**
- **Bestaande instrumenten werken niet**
- **Wat te doen?**



# Wat zijn de redenen van deze armoede?

- Ze verdienen te weinig
- Wel vakkennis, geen ondernemerskennis
- Financiën, administratie, acquisitie, innovatie
- Oorzaak is marktdwang
- Psycho-sociale oorzaken



# Hoe pak je dat aan?

- **Geen vissen, maar hengels**
- **Verdienvermogen vergroten**
- **Oplossen praktische problemen**
- **Richting geven aan ondernemerschap**
- **Samen met partners, ook financieel**
- **Ondernemer in zijn/haar rol laten**



# Wat is De Rotterdamse Zaak?

- **Leerwerkbedrijf Hogeschool Rotterdam**
- **Ondernemer – Student – Coach**
- **Ondersteuning door HBO-studenten Economie**
- **Coaching door oud-ondernemers**
- **Praktisch: de zaak op orde krijgen**
- **Richtinggevend: perspectief en elan**





- **Floris Oskam**
- **Coördinator regio Rijnmond**



- **300 adviseurs**
- **Oud-ondernemers en managers**
- **Vrijwillig en onafhankelijk**
- **Kleine staf**
- **Landelijke dekking in 21 teams**
- **Geen winstoogmerk**
- **Sponsors: Ministerie EZ, Rabobank, Univé, VNO-NCW, enkele provincies en gemeenten**



- **Oud-ondernemers en specialisten met ervaring**
- **Voor actieve MKB-ers**
- **Persoonlijk en laagdrempelig**
- **Professioneel en onafhankelijk**
- **Praktisch en oplossingsgericht**
- **Klankbord, niet op stoel ondernemer**
- **Half jaar**
- **Eigen bijdrage ondernemer: € 100,-**



- **2013: 3100 ondernemers ondersteund in Nederland**
- **2013: 400 ondernemers ondersteund in Rotterdam**
  
- **Begeleiding Starters 15%**
- **Bedrijfsbegeleiding 40%**
- **Bedrijfsoverdracht 5%**
- **Faillissementspreventie 40%**



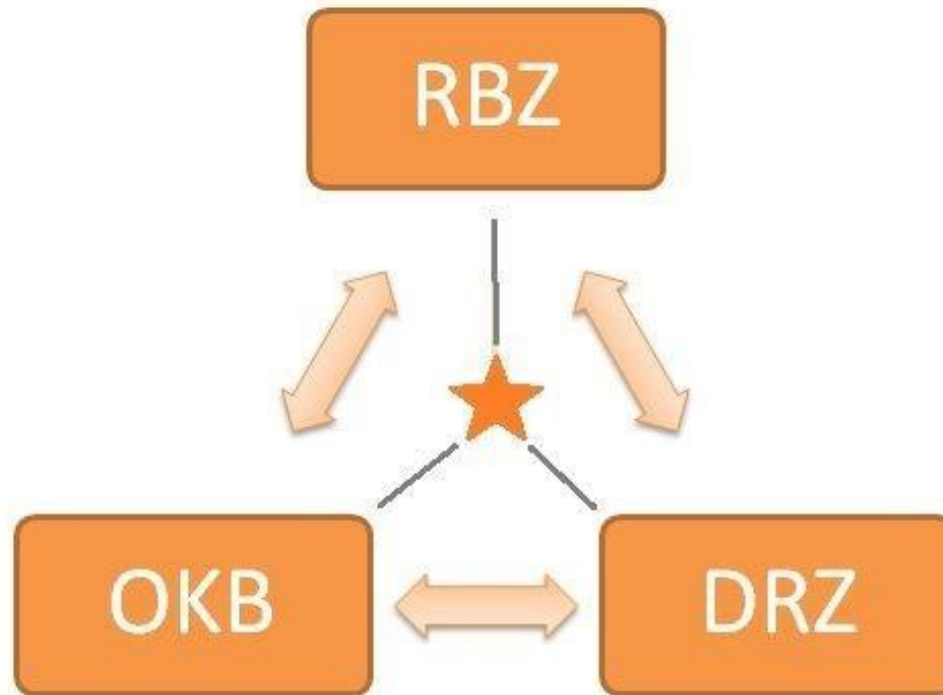
- Hogeschool Rotterdam
- Fleur van der Hilst



- **Leerwerkbedrijf**
- **Gerund door studenten**
- **Ca. 15 stagiairs en peer coaches**
- **Bedrijfseconomie, Commercieel, Small Business en Retailmanagement**
- **Interne begeleiding door coördinator/docenten**



## Samenwerkingsdriehoek



# De Rotterdamse Zaak: Wat doen we?

| Financieel  | Commercieel                               |
|---|---|
| <b>Boekhouding ordenen</b>  | <b>Ondernemingsplan</b>                   |
| <b>Crediteurenbeheer</b>  | <b>Acquisitie (verkoop) plan</b>          |
| <b>Debiteurenbeheer</b>   | <b>Marketingplan</b>                      |
| <b>Opstellen investeringsplan</b>   | <b>Naamsbekendheid vergroten</b>          |
| <b>Opstellen jaarrapport</b><br><b>Winst &amp; Verlies</b><br><b>Balans</b> | <b>Concurrentie analyse</b>               |
| <b>Opstellen liquiditeitsoverzicht</b><br><b>Privé Zakelijk</b>             | <b>Financiële aspect ondernemingsplan</b> |
| <b>Opstellen schuldenoverzicht</b>  |   |





# De Rotterdamse Zaak: het proces

- **Wekelijks voorlichtingsbijeenkomst in KvK**
- **Informatie over Bbz, DRZ, OKB**
- **Korte gesprekken met ondernemers**
  
- **Intakegesprek door coach en student**
- **Analyse van het probleem**
- **Plan van aanpak**
  
- **Praktische hulp door studenten**
- **Coachingsgesprekken met OKB-coach**
- **Afronding traject**



- **De scootertransporteur**
- **Casus 2**
- **Casus 3**



# De Rotterdamse Zaak: Wat zijn de resultaten?

- **2012 : pilot met 63 ondernemers**
  - **2013 : 176 ondernemers**
  - **2014 : 218 ondernemers**
- 
- **2012 : Start in Rotterdam**
  - **2013 : een derde ondernemers uit andere gemeenten**
  - **2014 : 26 gemeenten in de regio doen mee**
- 
- **2012 : € 20.000,- + indirect**
  - **2013 : € 75.000,- +- subsidie +- indirect**
  - **2014 : € 175.000,- +- subsidie +- indirect**



- **Ondernemer – Student**
- **Ondernemer – Coach**
- **Coach – Student**
  
- **Hogeschool – Klankbord – Gemeente**
- **Partnerschap**



- **Vragen**
- **Discussie**

