

## **PPO Opleiding –**

### **Verdiepingsleergang ondernemersadviseur publieke organisaties (door FOI)**

Deze opleiding gaat verder dan een quick scan van de jaarrekening: u leert alles over de speciale rubrieken, de kasstroom analyse en het werkkapitaal. Zo krijgt u diepgaand inzicht in de ‘verborgen’ informatie bij het lezen van de jaarrekening en balans. Deze opleiding is speciaal gemaakt voor de professional met voldoende financiële bagage, die de balans leest en gebruikt als echt beslissingsinstrument en meer wil dan een snapshot of foto van de financiële status van de organisatie. De theorie wordt via eigen business cases uitgelegd. Zo passeren alle relevante principes en praktijkbegrippen de revue. Waar moet je op letten? Welke kritische vragen kun je stellen?

#### **Leerdoelen en inhoud**

- Structuurrisico's bij BV-structuren en de risico's hiervan
- Analyse van jaarrekeningen bij BV structuren
- De financiële status van een onderneming bepalen aan de hand van de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening- ook in relatie tot de BBZ
- Ratio's
- Ondernemers begeleiden bij het opstellen van liquiditeitsprognoses
- Liquiditeitsproblemen in een vroeg stadium signaleren
- Oorzaken liquiditeitsproblemen en mogelijke oplossingen
- In staat zijn een relatie te leggen tussen cashflow en rentabiliteiten cashflow en werkkapitaal
- Levensvatbaarheid beoordelen op korte en lange termijn
- Alternatieve financieringsvormen – welke alternatieve financieringsvormen zijn er beschikbaar voor de ondernemer en wanneer kunnen deze worden ingezet? Een deskundig oordeel geven bij de besluitvorming inzake kredietverlening, revisie of deelneming.
- Juiste vastlegging en onderbouwing van de financieringsbeslissing
- Bancaire beoordelingsnormen voor financieringsaanvragen
- Casuïstieken waarbij het geleerde in de voorgaande dagen in de praktijk zal worden toegepast
- Juridische consequenties van de BV structuren kennen en de voor- en nadelen;
- Een goede sparringpartner zijn voor de ondernemers
- Fiscale aspecten ondernemerschap (zowel eenmanszaak, VOF, als ook de BV)
- Kritisch beoordelen van prognoses (exploitatiebegroting en liquiditeitsprognoses)
- Het kunnen doen van een efficiënte en effectieve gespreksvoorbereiding voor de ondernemers adviseur

**Duur:** 2 dagen van 9.00 tot 16.30 uur

**Kosten:** € 650,- per persoon (PPO leden), € 795,- per persoon (niet leden)

**Datum en locatie:** volgt na inventarisatie opgave

**Maximum aantal deelnemers:** 12 (min. 8)